

# İnformasiya təhlükəsizliyinin menecmenti standartlarının əlaqəli standartlarla harmonizasiyası xəritəsi: təkliflər

Elçin Əliyev<sup>1</sup>, Yadigar İmamverdiyev<sup>2</sup>

AMEA İnformasiya Texnologiyaları İnstitutu, Bakı, Azərbaycan

<sup>1</sup>*e1chinaa@gmail.com*, <sup>2</sup>*yadigar@lan.ab.az*

**Xülasə**— Bu məqalədə informasiya təhlükəsizliyinin menecmenti standartlarının və sisteminin digər sahələrin menecment standartları və sistemləri arasında koordinasiya məsələləri qoyulur. Bunun üçün informasiya təhlükəsizliyinin və digər əlaqəli sahələrin menecment standartları identifikasiya edilir; bu menecment prosesləri PDCA modeli üzrə təsnifatlaşdırılır; informasiya təhlükəsizliyinin menecmenti standartlarının əlaqəli standartlarla harmonizasiyası, o cümlədən səbəb-nəticə asılılıqları, terminologiyada uyğunsuzluqlar barədə problemlər qoyulur; “ISMS” (ISO/IEC-27001) və “SMS” (ISO/IEC-20000) arasında “maraqların münaqişəsi”nin “maraqların uzlaşdırılması”na transferi məsələsi üçün həll variantları verilir.

**Açar sözlər**— *informasiya təhlükəsizliyi; menecment sistemi; menecment standartları; PDCA modeli; prosesli yanaşma; standartların harmonizasiyası; ümumi kordinasiya*

## I. GİRİŞ

İnformasiya təhlükəsizliyi bir praktiki fəaliyyət sahəsi və bir elmi tədqiqat istiqaməti kimi son bir neçə onillikdə formalaşmışdır. İlk yanaşmalarda hansısa bir texniki həll vasitəsi ilə problemləri həll etməyə çalışırdılar, həllər çoxaldıqca informasiya təhlükəsizliyinin təmin edilməsinə kompleks yanaşma meydana çıxdı. Tezliklə bu yanaşmanın da problemi həll edə bilmədiyi aydınlaşdı. Hazırda əsas yanaşma *informasiya təhlükəsizliyinin menecmenti* paradigmasıdır.

Bu paradigmada əsas ideya informasiya təhlükəsizliyinə sistemin keyfiyyət göstəricisi kimi baxmaqdır. Keyfiyyəti idarə etmək mümkündür, deməli, təhlükəsizliyi də idarə etmək olar. Bu yanaşmada informasiya təhlükəsizliyi sisteminin əsas komponenti kimi texniki aspektlər deyil, menecment komponentləri götürülür.

İnformasiya təhlükəsizliyinin menecmentini optimal necə həyata keçirmək olar? Müəyyən mənada optimal yanaşma ən yaxşı təcrübədən istifadə etməkdir. Standartlaşdırma təşkilatları informasiya təhlükəsizliyi sahəsində ən yaxşı təcrübələri 1990-cı illərdən beynəlxalq standartlar kimi qəbul etməyə başlamışlar. Məlumdur ki, ISO/IEC-2700\* standartlar ailəsi və ISO-9001 standartı informasiya təhlükəsizliyinin menecmenti üçün təşkilədiçi standartlardır.

## II. İNFORMASIYA TƏHLÜKƏSİZLİYİNİN MENECEMENT ELEMENTLƏRİ

ISO/IEC-27001 standartında populyar “*Annex A*” (Əlavə-A) informasiya təhlükəsizliyinin menecment elementi olan məqsədləri (gözləntiləri, “*objective*”) və realizasiya üsullarını (təhlükəsizlik alətlərini) müəyyən edir və onları bir neçə bölmə üzrə qruplaşdırır:

- (A.5) İnformasiya təhlükəsizliyi siyasətləri – təşkilatın rəhbərliyi tərəfindən informasiya təhlükəsizliyi sahəsində siyasətin dəstəklənməsi;
- (A.6) İnformasiya təhlükəsizliyinin təşkili – təşkilatda informasiya təhlükəsizliyi sisteminin iş qabiliyyətini təmin edəcək təşkilati strukturun yadradılması;
- (A.7) İnsan resurslarının təhlükəsizliyi – insan səhvləri riskinin, oğurluğun və avadanlığın qeyri-düzgün istifadəsinin azaldılması (əməkdaşların təlimi və insidentlərin izlənməsi);
- (A.8) Aktivlərin (resursların) idarə edilməsi – informasiya resurslarına onların dəyər dərəcələrinə görə prioritet verilməsi və onlara görə məsuluyyətin paylanması;
- (A.9) Girişə nəzarət – biznes-informasiyaya girişin idarə edilməsi;
- (A.10) Kriptografiya – şifrləmə və açarların idarə edilməsi sahəsində idarəetmə vasitələri
- (A.11) Fiziki təhlükəsizlik və ətraf mühitin təhlükəsizliyi – avtorizə olunmamış girişin və təşkilatın informasiya sisteminin işinin pozulmasının qarşısının alınması;
- (A.12) Əməliyyatların təhlükəsizliyi – IT-sahənin idarə edilməsinə aid olan vasitələr: dəyişikliklərin idarə edilməsi, zərərli proqram təminatından mühafizə, ehtiyat surətlər, qeydiyyat, monitorinq, quraşdırma, boşluqlar və s.
- (A.13) Kommunikasiyaların təhlükəsizliyi – şəbəkələrin və kompüterlərin təhlükəsiz fəaliyyətinin təmin edilməsi;
- (A.14) Sistemin alınması, yaradılması və istismarı – təşkilatın informasiya sisteminin yaradılması və ya inkişafı zamanı informasiya təhlükəsizliyi tələblərinin

**“İnformasiya təhlükəsizliyinin aktual problemləri”**  
**III respublika elmi-praktiki seminarı, 08 dekabr 2017-ci il**

yerinə yetirilməsi, tətbiqi proqramların və verilənlərin təhlükəsizliyinin dəstəklənməsi;

- (A.15) Təchizatçılarla münasibətlər – təşkilatın təchizatçılara əlyetər informasiyasının təhlükəsizliyi məsələsini həll etməyə yönəlir; təchizatçılarla müqavilələrdə informasiya təhlükəsizliyinin nəzərə alınması və təchizatçıların monitorinqi
- (A.16) İnformasiya təhlükəsizliyi insidentlərinin idarə edilməsi – informasiya təhlükəsizliyi hadisələri və nöqsanlar haqqında məlumatlandırma, vəzifələrin müəyyən edilməsi, insidentlərə reaksiya və sübutların toplanması prosedurları
- (A.17) Fəaliyyətin fasiləsizliyinin təmin edilməsində informasiya təhlükəsizliyi aspektləri – fəvqəladə hallarda təşkilatın fasiləsiz işinin təmin edilməsi üçün fəaliyyət planı;
- (A.18) Qanunvericiliyin tələblərinə uyğunluq – müvafiq mülki və cinayət qanunvericiliyinin, müəllif hüquqları və informasiyanın mühafizəsi qanunları daxil olmaqla, tələblərinin yerinə yetirilməsi.

**III. İNFORMASIYA TƏHLÜKƏSİZLİYİNİN MENECMENT PROSESLƏRİ**

ISO-9001 standartından başlayaraq, demək olar ki, bütün funksional fəaliyyət sahələrinin menecmentinə aid standartlarda menecment prosesləri spiralvari PDCA tsiklik modelinə (*Deming-Shewhart cycle PDCA: “Initiating, Plan – Do – Check – Act, Feedback”*) uyğun müəyyən edilir.

ISO/IEC-27001 standartına görə informasiya təhlükəsizliyinin menecment prosesləri PDCA modelinə uyğun olaraq mərhələlər üzrə müəyyən edilir, biznesin menecment mərhələsinə inteqrasiya olunur:

**A. Biznesin funksional menecment modeli:**

**1) Planlaşdırma, qərar qəbulətmə:**

- fəaliyyət imkanlarını və riskləri qiymətləndirmə;
- fəaliyyət proseslərini və fasiləsizliyini planlaşdırma, qərar qəbulətmə.

**2) İcra və qeydiyyat:**

- resursları formalaşdırma;
- qərarları həyata keçirmə;
- nəticələri tədqiq etmə, təhvil vermə;
- proses və nəticələrin, əks-əlaqə məlumatlarının qeydiyyatı.

**3) Nəzarət və təhlil:**

- qeydiyyatların monitorinqi;
- fəaliyyət sisteminin, komponentlərinin auditi;
- nəticələrin, vəziyyətin analizi və dəyərləndirmə.

**4) Təkmilləşdirmə, aktuallaşdırma:**

- fəaliyyət planını və proseslərini təkmilləşdirmək üçün təkliflərin verilməsi;
- fəaliyyət prosedurları üçün aktuallığın təmin edilməsi.

**B. İnformasiya təhlükəsizliyinin menecment modeli:**

**1) Planlaşdırma, qərar qəbulətmə:**

- İTİS üzrə fəaliyyət üçün məqsəd və vəzifələri, hədəfləri, tələbləri və etimad hədəflərini, təhdidləri və zəiflikləri, riskləri və meyarları dəqiqləşdirmə, imkanları və riskləri qiymətləndirmə;
- İTİS üzrə perspektiv və cari tədbirlər planlarını hazırlama.

**2) İcra və qeydiyyat:**

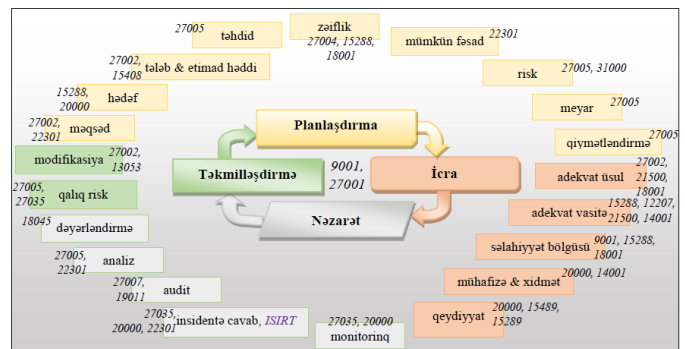
- risklərə adekvat mühafizə üsulları və vasitələri ilə, kompetent işçi heyətlə təminat, texniki xidmət və maarifləndirmə;
- İTİS üzrə siyasət, prosedur, səlahiyyət bölgüsü və digər mühafizə üsullarını icra etmə, mühafizə hədəflərinə, risklərə, prosedurlara və vasitələrə aid reyestrləri istifadə və idarə etmə;
- informasiya təhlükəsizliyi üzrə hadisələrin müntəzəm qeydiyyatı, məlumatlandırma.

**3) Nəzarət və təhlil:**

- informasiya təhlükəsizliyi üzrə hadisələrin müntəzəm monitorinqi və auditi, insidentlərə cavab vermə və fəsadları ölçmə;
- uyğunsuzluqlar və səbəblərin təhlili, informasiya təhlükəsizliyi menecmentinin effektivliyini dəyərləndirmə.

**4) Təkmilləşdirmə, aktuallaşdırma:**

- qalıq riskləri müəyyən etmə, informasiya təhlükəsizliyi menecmentinin davamlı təkmilləşdirilməsi təshihəçisi və qabaqalayıcı təklif vermə (İKT-nin inkişaf intensivliyini, istifadəçilərin artan tələblərini nəzərə almaqla);
- mühafizə hədəflərinə, risklərə, prosedurlara və vasitələrə aid reyestrləri təkmilləşdirmə.



**IV. İNFORMASIYA TƏHLÜKƏSİZLİYİNİN MENECMENTİNDƏ STANDARTLARARASI ƏLAQƏLƏNDİRMƏ PROBLEMLƏRİ**

**A. Səbəb-nəticə asılılıqları**

İnformasiya təhlükəsizliyinin menecmenti üçün əsas prinsiplərdən biri – prosesli yanaşmadır, səbəb-nəticə asılılıqlarının nəzərə alınmasıdır.

**“İnformasiya təhlükəsizliyinin aktual problemləri”**  
**III respublika elmi-praktiki seminarı, 08 dekabr 2017-ci il**

Proses – konkret məqsəd (“*objective*”) üçün lazım olan (“*input*”) aktivini (informasiyanı, dəyəri, müraciəti) təqdim olunan (“*output*”) aktivə (informasiyaya, dəyəərə, xidmətə) çevirən, bir-biri ilə qarşılıqlı əlaqəsi olan fəaliyyət funksiyaları toplusudur.

**B. Koordinasiya**

İnformasiya təhlükəsizliyinin menecment proseslərinin sxemdə göstərilən müəyyən (çox) hissəsi üçün lazım olan (“*input*”) informasiya digər standartlarla müəyyən olunan proseslərdən təqdim edilməli olan (“*output*”) informasiyadır.

Bu səbəb-nəticə asılılıqlarının nəzərə alınması həm korporativ mühitdə və həm də standartlaşma mühitində koordinasiya məsələsinin həll vasitəsidir.

**C. Standartların harmonizasiyasına zərurət**

ISO/IEC 27001 və 20000 standartlarında informasiya təhlükəsizliyinin menecmenti sistemi (“*ISMS*”) və İT-servislərin menecmenti sistemi (“*SMS*”) arasında “maraqların münəqişəsi”nə zəmin yaradan, bu sistemlərin inteqrasiyalı tətbiqinə maneə törədən kritik faktorlar aşağıdakılardır:

1) ISMS və SMS üçün müəyyən edilmiş əsas məqsədlərdəki fərqlər bu sistemlər arasında qarşılıqlı tamamlanma problemini yaradan ilkin faktordur:

- ISO/IEC-27001 informasiya təhlükəsizliyinə risklərin və insidentlərin menecmentinə imkan yaratmaq məqsədi daşıyır.
- ISO/IEC-20000 İT xidmətlərin effektiv təchiz olunmasına əminliyi təmin etmək məqsədi daşıyır.

2) İnsident menecmentdə terminlərdəki uyğunsuzluq ISMS və SMS arasında sinxronizasiya problemini yaradan ilkin faktordur:

- insident – əvvəldən məlum olan və ya hələ məlum olmayan və böyük ehtimala malik riskin reallaşmasıdır;
- ISO/IEC-27001: İnformasiya təhlükəsizliyi insidenti – biznes proseslərin davamlılığını pozmaq və ya nüfuzdan salmaq və informasiya təhlükəsizliyinə təhdid yaratmaq üçün böyük ehtimala malik olan bir və ya sistematik təkrarlanan bir neçə arzuolunmaz və ya gözlənilməz informasiya təhlükəsizliyi hadisəsidir.
- Təhlükəsizlik hadisəsi – təhlükəsizlik siyasətinin pozulması və ya təhlükəsizlik alətlərinin çatışmazlığı nəticəsində yaranan vəziyyətin və ya təhlükəsizlik baxımından əvvəl məlum olmayan situasiyanın aşkar edilməsidir, ifadəsidir.

(*riski müəyyənətmə → insidenti aşkarlama → biznesə fəsadı qiymətləndirmə*)

- ISO/IEC-20000: İnsident – İT-xidmətin standart istismarına aid olmayan, bu xidmətin dayanaqlılığının pozulmasına və ya keyfiyyət göstəricilərinin azalmasına gətirib çıxaran və yaxud çıxara bilən hər bir hadisədir.
- İnsidentin müxtəlif dərəcələrə bölünür: insidnet, ciddi insident, problem, məlum səhv və s. Konfigurasiya vahidinin nasazlığı da insidentdir.

(*insidenti aşkarlama → problemi/səbəbi müəyyənətmə → xidmətə fəsadı qiymətləndirmə*)

3) Qiymətləndirilən risklərin mahiyyətə müxtəlif olması “ISMS” və “SMS” arasında maraqların izolyasiyası problemini yaradan ilkin faktordur:

- ISO/IEC-27001 informasiya təhlükəsizliyinə olan riskləri və onların biznes proseslər üçün təsirini müəyyən edir, biznes tərəfi bu risklərin mütləq sahibidir;
- ISO/IEC-20000 isə yalnız “SMS” və İT xidmətlərə olan riskləri müəyyən edir, biznes tərəfi bu risklərin nadir hallarda sahibi olur.

ISO/IEC-27001 satndartı və ISMS üçün mühüm olan müəyyən terminlər ISO/IEC-20000 və SMS üçün kənarında qalır, istifadə olunmur:

- informasiya aktivini;
- təhdid, hücum;
- biznes davamlılığı (“*business continuity*”);
- təhlükəsizlik meyarları və alətləri (“*control*”);
- hadisə;
- informasiya təhlükəsizliyi hadisəsi;
- informasiya təhlükəsizliyi üzrə insident menecment;
- informasiya təhlükəsizliyi riski;
- risk menecmenti, riski qəbuletmə, risk analizi, riski qiymətləndirmə, riskin emalı və s.

**V. STANDARTLARARASI ƏLAQƏLƏNDİRMƏ ÜZRƏ TƏKLİFLƏR**

ISO/IEC/IEEE-15289 standartında prosesli yanaşma prinsipinə uyğun olaraq, proqram təminatı vasitələrinin (ISO/IEC-12207) və İT sistemlərinin (ISO/IEC-15288) həyat tsilki proseslərinə, İT xidmətlərin menecmenti (ISO/IEC-20000) proseslərinə tətbiq olunan model həmçinin ISO/IEC-27001 və digər əlaqəli menecment standartları arasında səbəb-nəticə əlaqələrinin təyin olunması üçün də tətbiq olunarsa, bu məqalədə qeyd olunan problemlərin həll olunmasına və aşağıda göstərilən nəticələrin əldə olunmasına standart zəmin yaradıla bilər:

- Menecment standartları və sistemləri arasında səbəb-nəticə asılılıqlarının dəqiqləşdirilməsi və uzlaşdırmanın təmin edilməsi;
- Korporativ mühitdə müxtəlif sahələrin menecment sistemləri üzrə səlahiyyətlər bölgüsünün və koordinasiyanın inteqrasiyası (*general koordinasiya*);
- İnformasiya təhlükəsizliyinin menecmenti standartlarının əlaqəli standartlarla harmonizasiyası;
- “ISMS” (ISO/IEC-27001) və “SMS” (ISO/IEC-20000) arasında “maraqların münəqişəsi”nin “maraqların uzlaşdırılması”na transfer məsələsinin həlli.

**“İnformasiya təhlükəsizliyinin aktual problemləri”**  
**III respublika elmi-praktiki seminarı, 08 dekabr 2017-ci il**

CƏDVƏL 1. KORPORATİV FƏALİYYƏTİN, İNFORMASIYA TƏHLÜKƏSİZLİYİNİN, İT-SİSTEMLƏRİN VƏ İT-XİDMƏTLƏRİN MENECMENT MƏRHƏLƏLƏRİ ARASINDA UZLAŞMA

ƏDƏBİYYAT

Korporativ fəaliyyətin menecment mərhələləri ISO-9001	İnformasiya təhlükəsizliyinin menecment mərhələləri ISO/IEC-27001	İT-sistemlərin menecment mərhələləri ISO/IEC-12207&15288	İT-xidmətlərin menecment mərhələləri ISO/IEC-20000
Korporativ fəaliyyəti planlaşdırma Qərar qəbulətmə	Korporativ fəaliyyət proseslərinin informasiya təhlükəsizliyini planlaşdırma Qərar qəbulətmə	-	-
Plan və qərarları həyata keçirmə Resurslarla təminat Qeydiyyatlar	Mühafizəni həyata keçirmə Risklərə adekvat resurslarla təminat Qeydiyyatlar	Korporativ fəaliyyətin IT üzrə tələbatını Planlaşdırma Texniki tələblər/ Layihə Təchizat/ İşləyib hazırlama Quraşdırma Verifikasiya Təlim Validasiya İstismara tətbiq	
		İT-xidmətlər	İT-xidmətləri planlaşdırma İT-xidmətləri həyata keçirmə Qeydiyyatlar İT-xidmət nəticələrinin monitorinqi Hesabat/ Dəyərləndirmə İT-xidmətləri davamlı təkmilləşdirmə
		İstismardan çıxarma Utilizasiya	-
Audit Analiz/ Dəyərləndirmə	Monitorinq Analiz/ Dəyərləndirmə		
Korporativ fəaliyyəti davamlı təkmilləşdirmə	İnformasiya təhlükəsizliyini davamlı təkmilləşdirmə		

- [1] ISO/IEC-27001:2013 “Information technology. Security techniques. Information security management systems. Requirements”, 2013. 23 p.
- [2] ISO-9001 “Quality management systems. Requirements”, 2015. 29 p.
- [3] ISO/IEC-12207 “Systems and software engineering. Software life cycle processes”, 2017, 145 p.
- [4] ISO/IEC/IEEE 15288 “Systems and software engineering -- System life cycle processes”, 2015. 108 p.
- [5] ISO/IEC/IEEE-15289 “Systems and software engineering. Content of life cycle information products (documentation)”, 2011.
- [6] ISO/IEC-20000-1 “Information technology -- Service management -- Part 1: Service management system requirements”, 2011. 26 p.
- [7] ISO/IEC-27013 “Information technology. Security techniques. Guidance on the integrated implementation of ISO/IEC-27001 and ISO/IEC-20000-1”, 2015. 39 p.
- [8] COBIT 5 (“Control Objectives for Information and Related Technologies”), 2012.

**MAP OF HARMONIZATION OF INFORMATION SECURITY MANAGEMENT STANDARDS WITH RELATED STANDARDS: SUGGESTIONS**

Elchin A.Aliyev<sup>1</sup>, Yadigar İmamverdiyev<sup>2</sup>  
<sup>1,2</sup>Institute of Information Technology of ANAS,  
 Baku, Azerbaijan,  
<sup>1</sup>elchinaa@gmail.com, <sup>2</sup>yadigar@lan.ab.az

**Abstract** – This article sets out the problems of coordination between standards and information security management systems and management standards and systems of other related areas. For this it identifies standards and systems for managing information security and other related areas, and these control processes are classified according to the PDCA model and are studied. The paper also identifies problems of harmonization of information security management standards with relevant standards, including cause-effect relations and incompatibilities in terminology. Solutions for the transformation of "conflict of interest" into "communication of interests" are provided between ISMS (ISO / IEC-27001) and SMS (ISO / IEC-20000).

**Keywords** – information security; management system; management standards; PDCA model; process approach; harmonization of standards